

**Presentación en:**

**III Congreso Iberoamericano de  
Soluciones Sistémicas para la  
Transformación de las Organizaciones  
III CISSTO  
Iniciativas / Proyectos SESGE**

**1, 2 y 3 de Diciembre de 2021.**



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

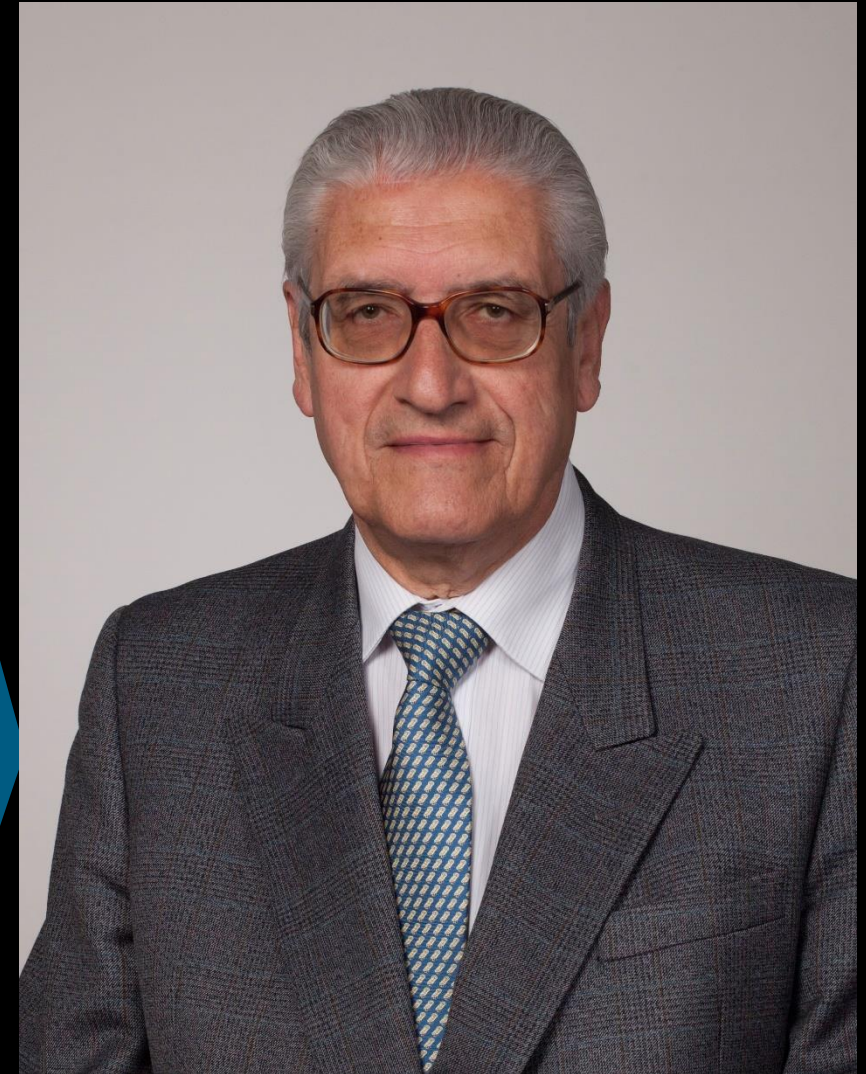


# Rafael Rodríguez de Cora Secretario General SESGE

Ideologías como Sistemas - III CISSTO  
Día 1 – Miércoles 1 de diciembre



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## IDEOLOGÍAS COMO SISTEMAS - (EN DEFENSA DE LA DEMOCRACIA)

El Pensamiento Sistémico como antídoto ante la improvisación y para los Populismos, Nacionalismos, Fascismos, Sectarismos, Fanatismos, Reduccionismos y Objetivismos, entre otros «ismos».

(Una antigua pandemia que surge de nuevo con fuerza en el siglo XXI)

*«No estoy de acuerdo con lo que dice, señor, pero lucharé hasta la muerte por su derecho a decirlo».*

Voltaire



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



- **Parte 1: Introducción y Antecedentes, Distintas Percepciones, Sistemas y Modelos, La Simbología**
- **Parte 2. En el nombre del Pueblo, Las democracias amenazadas, los distintos tipos de democracia, la frágil democracia en España**
- **Parte 3. Modelo conceptual de Idea Integrada, Niveles evolutivos del cerebro, las Ideologías como ecosistemas**
- **Parte 4. Modelos sistémicos para la transformación, Metodologías sistémicas, Cerebros Colectivos**
- **Parte 5. Conclusiones, Anexos y Epilogo**



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Introducción y Antecedentes

**Frase de Edmund Burke: «Todo lo que se necesita para que el mal triunfe es que los hombres buenos no hagan nada».**

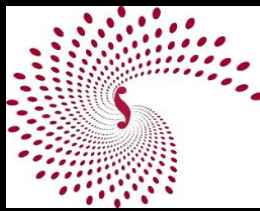
El **pensamiento sistémico** puede ayudar a resolver esta y otras crisis y liberarnos de las ideologías cerradas como los populismos, nacionalismos y otras ideologías tóxicas, que nos impiden avanzar.

Lo que proponemos fundamentalmente en este libro es tratar con un enfoque nuevo el concepto de **las ideas para definir las como «sistemas vivos»** y de ahí el título Ideologías como Sistemas.

El cerebro es una herramienta básica y muy potente con la que contamos para la gestión de conflictos. En la mente es donde residen las ideologías para bien y para mal.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Introducción y Antecedentes

“Puesto que las guerras nacen en la mente de los hombres, es en la mente de los hombres donde deben erigirse los baluartes de la paz”.

Esta frase se basa en la convicción de que las guerras son algo inventado, cultural, fruto de nuestra civilización y que, por tanto, al igual que se cultiva una cultura de la violencia, se puede también cultivar y transmitir una cultura de la paz.

34



Mensajes de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO):

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Distintas percepciones del Mundo Real

Los conocimientos actuales, a través de la ciencia y tecnología moderna, nos indican que el universo funciona con reglas totalmente distintas por lo que se debe actualizar el estudio y aplicación práctica de las Leyes Fundamentales con los conocimientos actuales y de alguna manera que permeabilicen a las organizaciones humanas

Los conceptos socioeconómicos, morales, religiosos y políticos son dicotómicos y actúan todavía como opuestos.

Están anticuados y deben actualizarse e integrarse urgentemente como complementarios (y no como opuestos), ya que frecuentemente son la causa principal de los conflictos.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Sistemas y Modelos

*«Los seres humanos son, esencialmente, creadores de modelos. Ciudades, sistemas económicos, políticos o educacionales, reflejan arquetipos que se reproducen con ilimitadas variantes, hasta que un nuevo paradigma forja modelos nuevos».*

Libro Del Universo al Ser Humano – Hacia una concepción planetaria para el Siglo XXI

Rafael Rodríguez Delgado, 1997

El entorno (el ecosistema) en el que se mueven los modelos cambia constantemente, con frecuencia nos seguimos apoyando y confiando en modelos que pueden servir para un momento dado y con unos objetivos determinados y que ante el cambio del propio sistema o del entorno, se han quedado obsoletos y ya no sirven (pero por inercia se siguen utilizando y eso lleva a conflictos y errores graves).



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## La Simbología

Los símbolos sirven sobre todo de imagen para propagar y para anclar el modelo, en el entorno y propagar un producto o una idea (la imagen).

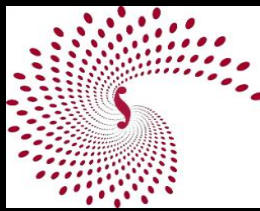
Algunos ejemplos de símbolos sobradamente conocidos, son algunos como los siguientes: banderas, saludos (nazis, comunistas, populistas o nacionalistas), símbolos religiosos, vestimenta (uniformes, trajes, piercings, o tatuajes).

Es curioso que, como presentaba Mingote en una de sus geniales viñetas, los saludos fascistas y comunistas, con la mano y el puño en alto respectivamente, son agresivos y parece que van a darnos una bofetada o un puñetazo, en cuanto nos descuidemos.

**La libertad de expresión actual se toma como excusa para ultrajar los símbolos y creencias de los demás y para atacar a las instituciones**



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## En el nombre del Pueblo

Aunque todos los partidos se apropian del concepto pueblo, en la actualidad es la izquierda la que se apropia de este concepto, como arma arrojada contra la derecha. En principio y originalmente antes de que esté subyugado, el pueblo no es el que habla de izquierdas ni de derechas. Cuando la izquierda presume de defender al pueblo, ¿el centro y la derecha no son pueblo?

El hambre, la necesidad y la falta de libertades no son de derechas ni de izquierdas; son derechos humanos del mismo pueblo y no se deberían manipular, ni mucho menos provocar o alentar para reprimir al pueblo, o para dividirlo.

**El pueblo, las manifestaciones “democráticas” y los botellones, con la excusa de la libertad de expresión.**



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## En el nombre del Pueblo

Al principio todos los populismos y nacionalismos se llenan la boca con la defensa del pueblo, para luego manipularlo, subyugarlo, reprimirlo, o incluso asesinarlo, como en algunos ejemplos siguientes de la historia.

**El pueblo, según Stalin, Hitler, el Jemer Rojo, Mao y la revolución cultural, la RDA, Republica Democrática de Corea, Cuba, Unidad Popular de Chile, Venezuela, México, Líbano como estado fallido, etc.**

En el nombre del pueblo se han llevado a cabo millones de asesinatos, se ha esquilado a los pueblos por corrupciones y robos y se ha atentado gravemente contra los Derechos Humanos de los pueblos



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## En el nombre del Pueblo

Algunas repúblicas europeas en fechas y situaciones distintas, no supieron defenderse de sus enemigos externos y de sus contradicciones y tensiones internas y provocaron catástrofes.

**La Republica de Weimar**, que por no haber sabido defender la democracia ni gestionar adecuadamente sus propias contradicciones y tensiones internas, propició el ascenso de Hitler al poder, con unas consecuencias catastróficas para la humanidad

**La Republica española**, que por no haber sabido defender la democracia ni gestionar adecuadamente sus propias contradicciones y tensiones internas, surgió la Guerra Civil, con unas consecuencias catastróficas para España.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Las democracias amenazadas

La democracia no consiste solamente en ir a votar cada cuatro años ni en hacer manifestaciones cuando algo no nos gusta, porque tenemos «libertad de expresión». Es urgente volver a proteger a las democracias que están amenazadas ante las crisis actuales, ante las que se avecinan y sobre todo ante la falta de ética y de corrupción generalizada de los dirigentes políticos que, en nuestra opinión, es lo que más las desestabiliza.

Se exponen múltiples casos y ejemplos en el libro en los que la democracia se ve amenazada, tales como corrupciones, incumplimiento de las leyes, insultos entre adversarios, propuestas de soluciones obsoletas y simplistas, resurgimiento de ideologías trasnochadas y nostálgicas, fanatismos, y rupturismos nacionalistas.

Es un fenómeno curioso que el progresismo actual del que presumen muchos políticos, en vez de

**SESGE**

Sociedad Española  
de Sistemas Generales

ir hacia un futuro mejor nos lleva a las nostalgias del pasado: *Moving forward to the past.*

**Ideologías como sistemas– Rafael Rodríguez de Cora, 2021**

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Las democracias amenazadas

Charles de Gaulle (1890-1970), militar, político y escritor francés ya decía que **«patriotismo es cuando el amor por tu propio pueblo es lo primero; nacionalismo, cuando el odio por los demás pueblos es lo primero»**.

Los populismos y nazionalismos, no son ni de izquierdas ni de derechas o, mejor dicho, pueden ser de cualquier signo y en cualquier caso sus métodos y objetivos son los mismos: atentar contra la democracia.

Cuando las creencias o ideologías se radicalizan y son excluyentes, surgen los problemas y se atenta contra la democracia. A través de la historia, las ideologías han producido efectos positivos, al aglutinar a pueblos y a grupos para luchar por sus ideales, pero cuando una ideología totalitaria se intenta imponer a las demás, los efectos han sido y pueden ser devastadores.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Las democracias amenazadas

La banalidad del mal y los fascismos (o el poder de los mediocres).

El coronavirus como excusa y ejemplo para las derivas populistas:

El fenómeno del negacionismo como reacción e irracionalidad actual.

Los distintos tipos de democracia. Democracias “populares” y democracias reales no tan demócratas



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

La frágil democracia en España y los distintos gobiernos que la han ido deteriorando. El ataque de los nazionalismos e independentismos

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Modelo conceptual de Idea integrada

El modelo de idea integrada que planteó Rafael Rodríguez Delgado en su libro *Del Universo al Ser Humano* en 1997 permite concebirla y manejarla como un ente material, sistema o modelo intuitivo de la misma, que se conserva en la memoria, que puede diseñarse y construirse mejor o peor, que puede cuantificarse, que puede ser saludable o enfermiza, que puede utilizarse para construir o para destruir, que puede ser original o imitativa, que puede ser fantástica o realista.

No sabemos todavía muy bien cómo funciona, pero sí los efectos que produce.



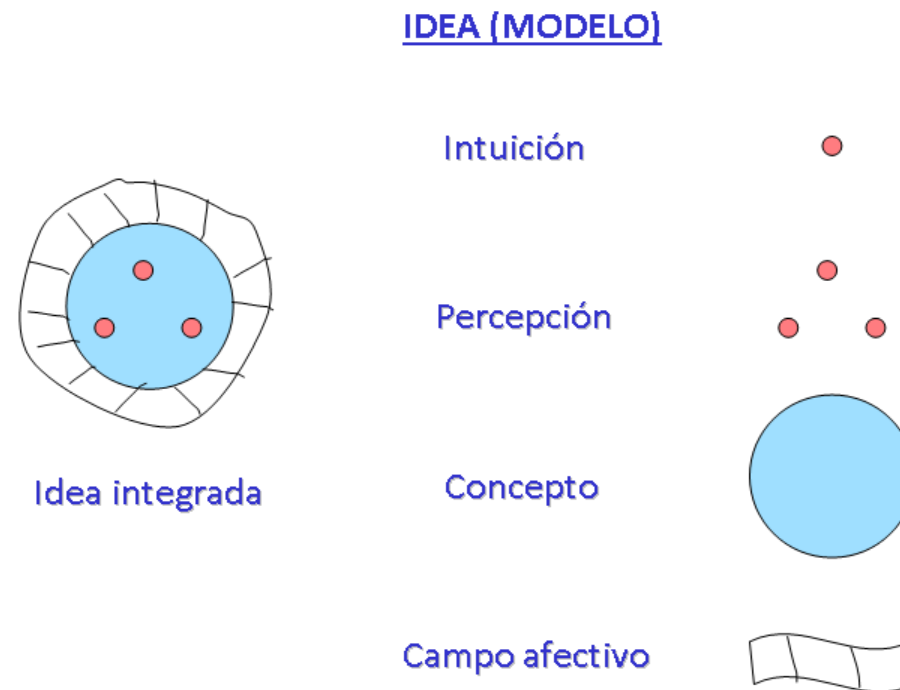


# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

El modelo de “IDEA” se compone por intuiciones, las intuiciones forman percepciones, los conceptos aparecen como una resultante abstracta de las percepciones y todo ello se rodea por un campo afectivo que envuelve al conjunto y que lo dota de valores.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

- ✓ Esta idea integrada de la *“idea”* permite concebirla y manejarla como un **“sistema o ente material”**, que puede diseñarse y construirse mejor o peor.
- ✓ **Las ideologías también son un sistema complejo adaptativo** – Nacen, crecen, se reproducen y mueren y tienen un efecto “epidemia” que pueden derivar en fanatismos si no se gestionan bien.
- ✓ Las ideologías generan las mayores hazañas humanas y sus más terribles crueldades y son producto de **cerebros individuales**, íntimamente relacionadas con factores emotivos, que rigen en gran medida el comportamiento individual y colectivo.
- ✓ Proponemos que las ideas puedan concebirse y manejarse como **sistemas y modelos** para gestionarse con una perspectiva sistémica.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

### SISTEMA COMPLEJO ADAPTATIVO

- ✓ «Un **Sistema Complejo Adaptativo** es un Sistema que adquiere información (del entorno y del propio Sistema), identifica regularidades y las condensa en un esquema o modelo, actuando luego sobre el entorno de acuerdo con dicho modelo».
- ✓ Los Sistemas Complejos Adaptativos están obligados a la toma de decisiones para sobrevivir y superados a su **genética**, su **entorno** y su **libre albedrío**.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

### PESOS – PARA INVESTIGAR!

	$\alpha$	$\beta$	$\gamma$
Minerales	95%	5%	0%
Vegetales	58%	40%	2%
Animales	45%	50%	5%
Humanos	25%	65%	10%
Seres Sup.	15%	60%	25%

Variable  $\alpha$  = “peso” de la genética

Variable  $\beta$  = “peso” del medio ambiente

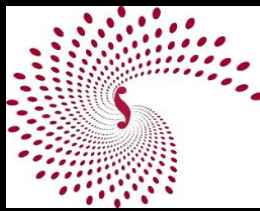
Variable  $\gamma$  = “peso” del libre albedrío



## Niveles evolutivos del cerebro

- ✓ El cerebro humano y la responsabilidad colectiva como especie, definirán los **nuevos conceptos e ideas** para la Transformación de las nuevas generaciones.
- ✓ El desarrollo del cerebro-mente se lleva a cabo en distintos niveles integrados y complementarios.
  - ✓ El **reptil** de respuestas básicas;
  - ✓ el **límbico** que se orienta a las emociones;
  - ✓ el **neocórtex**, que es el racional que escoge un comportamiento adecuado.

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

### NIVELES CEREBRALES

En la medida que domine uno de los niveles en el individuo o en la sociedad se desarrollará una ideología determinada, que será mejor o peor para la Humanidad.



**Etapas evolutivas del cerebro humano, según McLean**



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

### PESOS – PARA INVESTIGAR!

	$\alpha$	$\beta$	$\gamma$
Animales	90%	5%	5%
Humanos -1	50%	45%	5%
<b>Humanos -2</b>	<b>35%</b>	<b>55%</b>	<b>10%</b>
Humanos -3	20%	50%	30%

Variable  $\alpha$  = “peso” del Reptil

Variable  $\beta$  = “peso” del Límbico

Variable  $\gamma$  = “peso” del Neocórtex

Lo emocional sigue privando sobre lo racional. Toda la propaganda se orienta a manipular los instintos básicos. Humberto Maturana habla de emociones y lenguaje y postula que más que un animal racional, el ser humano es un ser emocional y de ahí que las ideologías primarias y emocionales sean las que más prosperan.

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Las ideologías como ecosistemas

### 11 S – La materialización de una ideología

Las ideologías generan las mayores hazañas humanas y sus más terribles crueldades y son producto de cerebros individuales, íntimamente relacionadas con factores emotivos, que rigen en gran medida el comportamiento individual y colectivo. Las ideologías pueden llevar a aberraciones y asesinatos, como todos sabemos.



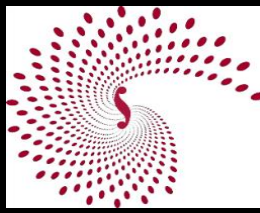
**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

Las ideologías pueden tener un carácter predominantemente religioso, filosófico, político o socioeconómico.

**Ideologías como sistemas– Rafael Rodríguez de Cora, 2021**



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## MODELO CONCEPTUAL PARA LAS “IDEAS” – IDEA INTEGRADA

### Ideologías violentas y pacíficas. Ideologías y frustraciones personales:

- ✓ ¿Se podría decir que dependiendo del perfil o del estado de ánimo personal se adhiere uno a una ideología o a otra? ¿Incluso el nivel hormonal influye? – **Cortisol, Oxitocina**
- ✓ Se podría decir que el medio ambiente influye en las ideologías?
- ✓ ¿Se podría decir que el libre albedrío influye en las ideologías? - ¿Cómo defenderse de ideologías tóxicas.



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

En el libro se sugieren algunas recetas contra las ideologías cerradas y tóxicas:

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Modelos Sistémicos para la Transformación

- **El Pensamiento Sistémico:** Nuevo enfoque conceptual para cambiar las perspectivas
- **Metodologías Sistémicas:** Herramientas para soluciones sistémicas
- **Cerebros Colectivos:** Cooperación inteligente

Proponemos que se aplique el modelo de **Sistema Viable de Stafford Beer** para analizar si una determinada ideología es viable o no, en un entorno determinado



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Conclusiones

Las Conclusiones son necesariamente abiertas y este libro plantea un punto de partida para la investigación y desarrollos posteriores que profundicen en el pensamiento sistémico aplicado a las ideologías, con el objetivo de llegar a potenciar las ideologías positivas y minimizar el impacto de las que son tóxicas y excluyentes.

La globalización obliga a que la humanidad debe entenderse desde una perspectiva mucho más amplia que desde el punto de vista de regionalismos y nacionalismos obsoletos. Esto no es un problema de izquierdas ni de derechas, sino que es un problema con el cual tendremos que aprender a vivir con un enfoque sistémico y con una ética actualizada para la convivencia y el desarrollo sostenible.



¿Dónde está la ética?

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Conclusiones

- **Día Internacional de la democracia de las Naciones Unidas.** La Declaración Universal de Derechos Humanos no ha calado lo suficiente en las Sociedades
- **Escuela de democracia.** Propuesta de Ricardo Barrera, a implantar por la SESGE
- **La Sociedad Civil hace lo que puede.** ONGs, Grupos de Presión, Manifestaciones.
- **La construcción de Modelos y Pactos para la Transformación.** En el libro se sugieren algunas pautas.



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Algunas reflexiones

- ✓ La ética debe estar siempre por encima de las ideologías, de la “izquierda” y de la “derecha”, etc.
- ✓ Se deben tomar las propias decisiones que sean correctas y éticas, como persona, como sociedad y como especie
- ✓ A la Sociedad no hay que decirle lo que quiere oír sino lo que necesita saber.
- ✓ El problema de la sociedad en la política de “no levantar la voz”, de “mirar hacia otro lado”, o de pensar que “esto no va conmigo” . Así se instauran los regímenes mas abyectos.
- ✓ No es solamente un problema de ética sino un tema eminentemente práctico. Un chantajista es insaciable y siempre querrá más.



**SESGE**

Sociedad Española  
de Sistemas Generales

# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Anexos

- Clara Campoamor
- Orwell Reloaded
- Patrones comunes de los “ismos”
- Los 11 principios de Goebbels
- El péndulo de la democracia en España
- El experimento de John B. Calhoun



# Ideologías como sistemas – En defensa de la democracia



## Epílogo

Damos por finalizado este libro el 20 de octubre de 2021, en el que se celebró que ETA dejó de matar hace 10 años como gran favor suyo al pueblo español y poniendo de manifiesto una vez más que algunas ideologías matan. Con motivo de este aniversario, se han producido diversos reportajes y actos en toda España.

Eduardo y Borja también concejales de Ermua, entraron en la política del País Vasco con 17 años y esto les convirtió en objetivo de ETA. Ellos tuvieron suerte y no los mataron, aunque Eduardo Madina sufrió un atentado con coche bomba que le dejó malherido y Borja estaba perseguido y amenazado de muerte también. A pesar de militar en partidos de distinto signo, forjaron su amistad a base de las presiones agresivas del entorno y sobre todo porque eran buenas personas y generosas. Sabemos que es difícil, pero si se desterraran del discurso político los términos izquierdas y

derechas, como armas arrojadas e insultos, se facilitaría la concordia, que tanta falta nos hace y se habrá adelantado un gran paso hacia la democracia.



**SESGE**

Sociedad Española  
de Sistemas Generales

# ¡GRACIAS!

- **Web:** [www.cissto.org](http://www.cissto.org)
- **Twitter:** @CISSTO\_SESGE

**Rafael Rodriguez de Cora**  
**Secretario General SESGE**



**SESGE**  
Sociedad Española  
de Sistemas Generales

